



INDUSTEAM

G R O U P

NEWSLETTER INDUSTEAM
FÉVRIER 2022



LE MOT DU PRÉSIDENT

Une nouvelle année démarre. Les résultats enregistrés sur l'année 2021 me permettent d'envisager un exercice 2022 prometteur, sauf des circonstances extérieures économiques ou de pandémie qui viendraient se mettre en travers de notre chemin.

Le bilan des activités de l'année 2021 est globalement satisfaisant grâce notamment à l'implication de l'ensemble des collaborateurs d'Industeam. Le chiffre d'affaires s'établit à 87,5 M€. Les prises de commandes de l'année permettent de démarrer 2022 avec un portefeuille de commandes d'environ 63,2 M€.

Parmi les satisfactions notoires, la contribution au chiffre d'affaires des nouvelles entités intégrées en 2020 s'est révélée conforme à nos attentes (20 M€ d'apport complémentaire). C'est notamment les cas des entités de Sécométal Sérémange, Montataire, ainsi que de la branche Hydro (Grenoble et Suresnes).

UNE NETTE AMÉLIORATION DES RÉSULTATS SÉCURITÉ

Autre sujet de satisfaction les concernant, c'est la très nette amélioration de nos chiffres Sécurité. Un des objectifs fixés concernait la nécessaire amélioration des ratios de ces entités et cela a pu se vérifier grâce encore à votre implication dans ce domaine.

Globalement **nous nous rapprochons des objectifs fixés** sans pour autant les atteindre et ces efforts doivent impérativement être maintenus. Nous avons produit 903000 heures de chantier avec un taux de fréquence accident de 5,6 et un taux de gravité de 0,05. Il faut maintenir ces comportements qui nous démarquent par rapport à nos concurrents.

INTÉGRATION DES NOUVELLES ACTIVITÉS

Du côté luxembourgeois, l'intégration des activités DSD et IMECOLUX a répondu aux perspectives de développement attendues. C'est notamment remarquable auprès de clients tels Cimalux ou ArcelorMittal Belval ou encore une entrée chez un nouveau client porteur de perspectives importantes qui est Ferrero dans le secteur agro-alimentaire.

À ce jour Industeam est devenu l'intervenant majeur en maintenance mécanique et tuyauterie sur le territoire luxembourgeois.

En Alsace, 2021 a été marqué par l'intégration des activités du pôle Hydro Mécanique dans ALCYON. Nous renforçons nos moyens de développement de la structure d'Holtzwihr avec l'arrivée d'un nouveau chargé d'affaires qui dispose d'entrées dans des secteurs industriels nouveaux (papeterie). Enfin l'atelier d'Haguenau sera fermé et ses activités rapatriées sur le site principal d'Offendorf – un objectif d'amélioration de compétitivité et de flexibilité pour répondre aux attentes de clients importants (hausse du taux de service souhaité par SNCF).

Côté Industeam Nord, les chiffres réalisés en 2021 constituent un record avec des perspectives de contrats à plusieurs années dans le secteur ferroviaire. De plus la société a été retenue par les Pouvoirs Publics dans le cadre du Plan de Relance pour bénéficier de subventions qui vont permettre l'installation d'un Siège et d'ateliers flambants neufs dès 2022.

Un cap symbolique a été franchi par le Groupe en dépassant la barre de 100 M€ de prise de commandes réalisée en 2021. Cette performance a pu être atteinte notamment grâce aux projets de transition énergétique sur l'île de la Réunion menés par notre client Albioma qui nous a démontré sa confiance en nous attribuant les projets des deux centrales pour les 3 années qui viennent. Ils nous permettent de disposer d'une visibilité que le Groupe n'a jamais connue depuis sa création.

Autre fait majeur de l'année écoulée, **les accords passés avec le Groupe Emsil en Roumanie** qui permettent à Industeam d'intégrer 3 nouvelles filiales dans notre paysage industriel. Nous sommes désormais totalement indépendants d'une sous-traitance aléatoire telle que nous l'avons connue depuis nos origines. Nous disposons d'une capacité à répondre à la totalité des disciplines nécessaires à la réalisation d'un projet avec nos propres moyens. Cela signifie un schéma complet Etudes, Fabrication mécanique tuyauterie automatismes, Montage sur site et Maintenance des équipements.

“ J'ai décidé la mise en place de nouvelles primes incitatives qui pourront varier entre 1500 et 6000 € en fonction des profils que chacun d'entre vous aura contribué à l'embauche de nouveaux salariés. ”



2 OBJECTIFS MAJEURS

En dehors des besoins de prise commandes nécessaires pour assurer les équilibres du Groupe en 2022 (notre objectif est d'atteindre 95 M€ de chiffre d'affaires) 2 objectifs majeurs ont été définis lors du Séminaire de fin d'année.

1 RECRUTER

Le premier est absolument vital pour permettre à Industeam de parvenir à la concrétisation de ceux-ci. Il s'agit de **réussir le recrutement de nouveaux collaborateurs** qui viendront à la fois remplacer le départ naturel des anciens et renforcer notre capital expérience et savoir-faire dans les différentes unités.

Notre objectif est de recruter au minimum 40 nouveaux collaborateurs en 2022. Et pour cela **il n'y a pas de meilleurs ambassadeurs que vous, les collaborateurs d'Industeam**. Ce recrutement est l'affaire de tous et il sera facilité par votre implication. Qui mieux que vous peut faire passer les informations autour de vous sur la qualité du management social de l'entreprise – la pandémie n'a entraîné aucun retard ou perte de salaire, les versements de paie en temps et en heure sont un objectif prioritaire de la Direction, formations, rémunération très attractive, primes et participations aux bénéfices... Nous avons reversé 33% de notre EBITDA* à nos salariés en 2021.

Pour ce faire j'ai décidé la **mise en place de nouvelles primes incitatives** qui pourront varier entre 1500 et 6000 € en fonction des profils que chacun d'entre vous aura contribué à l'embauche de nouveaux salariés.

* Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization / Bénéfices avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement

2 NUMÉRISER

Deuxième axe fort de nos organisations en 2022 : **la numérisation et la digitalisation de nos procédures et documents**.

Après la mise en œuvre du logiciel Zeendoc qui permet le traitement et la dématérialisation des factures fournisseurs (en moyenne 3000 factures traitées par mois) avec les mêmes moyens en personnel pour l'intégralité des sociétés du Groupe, 2022 verra la mise en place de la **numérisation des feuilles de pointage** afin d'optimiser la gestion des heures et la finalisation des paies.

De la même façon, l'ensemble des **documents chantiers et relations fournisseurs** sera digitalisé et permettra une gestion documentaire optimisée ainsi qu'un archivage automatisé des documents.

Enfin, une remise à niveau de notre système de gestion ERP, Navision, intégrera l'ensemble de ces nouveaux circuits de fonctionnement et l'intégration dans le système de gestion des nouvelles filiales et notamment celles de Roumanie.

Je vous souhaite à tous une excellente année 2022 et formule le vœu de nous retrouver à la fin de ce nouvel exercice avec la même réussite et la possibilité de partager entre nous les fruits de cette réussite.

THIERRY FRANCESCHETTI
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

INDUSTEAM
G R O U P

EFFORT ▲ PARTAGE ▲ RESPECT

www.industeam.net

INDUSTEAM ET LA ROUMANIE

Autre fait majeur de l'année écoulée, les accords passés avec le Groupe Emsil en Roumanie qui permettent à Industeam d'intégrer 3 nouvelles filiales dans notre paysage industriel.

Nous sommes désormais **totalelement indépendants** d'une sous-traitance aléatoire telle que nous l'avons connue depuis nos origines. Nous disposons d'une capacité à répondre à la totalité des disciplines nécessaires à la réalisation d'un projet avec nos propres moyens. Cela signifie un schéma complet Etudes, Fabrication mécanique tuyauterie automatismes, Montage sur site et Maintenance des équipements. En outre le savoir-faire du Groupe Emsil dans la conception et la

fabrication de Machines-outils à commande numérique de grandes capacités nous ouvre des horizons nouveaux. Un axe de développement dans la vente de ce type de machines d'usinage auprès de nos clients tels que Général Electric, Alstom/Bombardier, Eurotunnel, SNCF, les Cimenteries etc...

Un autre axe dans notre capacité à proposer de la fabrication sur plans de pièces mécaniques de grande taille – pour preuve la commande captée par Alcyon auprès de la SNCF pour la fabrication de 200 faux bogies sur les 3 ans à venir. Le Groupe Emsil est un fabricant d'équipements industriels dont la compétence est reconnue au service de clients prestigieux comme Général Electric, Siemens, MAN, Ariane Espace, Airbus...

La filiale Industeam East Europe basée à Aiud est quant à elle prioritairement destinée à servir de plateforme de fabrication et de prémontage des lignes de production qui nous sont confiées par nos clients majeurs à l'International. Elle a notamment constitué un argument de décision majeur pour notre client Michelin de nous confier une part très importante de ses investissements machines pour son site roumain de Zalau. À noter également que depuis sa mise en œuvre au sein d'Industeam il y a environ 8 mois, Industeam East Europe a été un acteur majeur dans la préfabrication des tuyauteries du projet de Bois Rouge à La Réunion ainsi que d'une plateforme d'assemblage de rames de transport voyageurs pour Bombardier.

Industeam East Europe bénéficie d'une structure de Management répartie entre des responsables roumains et français qui disposent notamment de l'expérience qu'une partie de ces personnes avait développée dans la gestion de la relation avec notre précédent sous-traitant en Roumanie le Groupe Promex. Elle est totalement opérationnelle depuis le 4^{ème} trimestre de 2021.





INDUSTEAM NORD

RÉSULTATS ET PROJETS

L'année 2021 est marquée par la première place atteinte par Industeam Nord dans les résultats du Groupe Industeam. Sur un chiffre d'affaires de 87,5 M€ d'ensemble, Industeam Nord en réalise 14 M.

Créée en 2014 la structure comporte aujourd'hui 103 collaborateurs permanents répartis entre Calais, Leulinghem (Automation), Auby (Nyrstar), et Montataire (ex Sécométal). Son implantation dans les Hauts de France est à considérer comme une réussite remarquable de par son introduction auprès des principaux donneurs d'ordre locaux. Ses clients de référence sont tout d'abord Eurotunnel ainsi que certains de ses sous-traitants de référence Bombardier, WBN... Chez Eurotunnel, l'association d'Industeam Nord avec Alstom Bombardier présage d'un potentiel de 5 ans d'activités dans la maintenance des rames à mi-vie. D'autres clients représentent un volume d'activité important. C'est le cas de Nyrstar qui constitue à ce jour le plus important arrêt de Maintenance réalisé par Industeam depuis sa création (plus de

100 collaborateurs Industeam sur un seul arrêt). De son côté la branche Automation poursuit son introduction auprès de clients prestigieux comme Michelin, LU, Clarins... Montataire a atteint ses objectifs 2021 avec un redressement remarquable de ses résultats Sécurité.

Le développement d'Industeam Nord a attiré le regard des Pouvoirs Publics de la Région et de l'Etat. Ces derniers viennent d'inscrire les projets d'Industeam Nord dans le cadre du Projet de Relance National des investissements industriels. Cela va se matérialiser par leur participation financière à la création du nouveau Siège et Atelier d'Industeam Nord dont le démarrage de construction va intervenir dès ce premier semestre. Il sera implanté sur la commune de Coquelles au plus près des installations d'Eurotunnel.

VISITE MINISTÉRIELLE

Les locaux de la branche Automatismes Industriels d'Industeam Nord à Leulinghem ont été le cadre de la visite ministérielle matérialisant l'inscription des projets d'Industeam Nord dans le Plan de Relance Industrie du Gouvernement.

Sous la conduite de M. Guillaume Thirard le sous-préfet de Saint Omer, Monsieur Olivier Dussopt Ministre des Comptes Publics et Madame Brigitte Bourguignon Ministre Déléguée en charge de l'Autonomie étaient notamment accompagnés du Sénateur Michel Dagbert, du Député Benoît Potterie, de Christian Leroy Président de la Communauté de communes du Pays de Lumbres, et de Joel Duquennoy Président de la CAPSO.

Olivier Dussopt a rappelé les objectifs de l'accompagnement des Pouvoirs Publics dans le cadre de ce Plan de Relance : « aider les entreprises à se moderniser, les rendre plus compétitives et les inciter à investir ». Il a remis à Jean Pierre Carlu la plaque officielle de lauréat de ce Plan de relance. Rappelons qu'Industeam Nord bénéficie d'une aide à l'investissement de 200 000 €.

Christophe Dumetz a présenté les activités d'Automatismes Industriels développées sur le site de Leulinghem en insistant sur les besoins et les difficultés de recrutement pour accompagner ses projets à l'International. Côté Industeam Nord l'accent a été mis sur les résultats de l'entreprise depuis sa création - passée de 1 à 103 salariés et de 0 à 14 M€ en 8 ans - ainsi que sur les projets d'implantation du nouveau siège et ateliers au plus près de ses clients du secteur Ferroviaire à Coquelles. Accroché aux perspectives d'investissement chez Eurotunnel et Alstom il a insisté sur les besoins qui se profilent en matière de recrutement - 35 nouveaux postes - et de formation pour les 5 ans à venir.





ALBIOMA – L'ACCÉLÉRATION DES ACTIVITÉS D'INDUSTEAM DANS LES INVESTISSEMENTS DE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

La transition énergétique, c'est l'un des grands programmes d'investissement menés par l'ensemble des gouvernements en vue de remplacer la consommation d'énergies fossiles (charbon, pétrole, gaz) par des sources d'énergies renouvelables (soleil, vent, eau, pellets et déchets verts) pour produire de l'électricité.

Industeam est fortement impliqué dans ces programmes; nos activités dans le nucléaire, dans l'hydro-mécanique, dans la biomasse. Ces dernières années nous avons mené des projets importants autour de cette thématique: biomasse de l'Usine d'Electricité de Metz, biomasse de la centrale du Galion en Martinique par exemple, rénovation d'ouvrages hydro-mécaniques.

Les projets d'Albioma donnent une dimension nouvelle à nos activités et hissent ce domaine d'activité de l'Énergie à la première place dans notre chiffre d'affaires global.

Albioma a confié à Industeam la réalisation de l'ensemble des moyens de déchargement et de stockage des produits biomasse – pellets de bois et déchets verts locaux - de ma-

nutention et des convoyeurs permettant l'alimentation des chaudières des 2 centrales de La Réunion, Bois Rouge et Le Gol.





“ Les projets d’Albioma donnent une dimension nouvelle à nos activités et hissent ce domaine d’activité de l’Énergie à la première place dans notre chiffre d’affaires global. ”

Eriem est en charge de toute la partie Ingénierie et production des équipements de manutention et d’aspiration et dépoussiérage de ces installations. L’ensemble des équipements pour chaque centrale représente un tonnage d’environ 2500 Tonnes produites dans divers pays (Egypte, Slovaquie, Roumanie, Italie). Le groupe en assure la fabrication, le transport et le montage sur site.

En complément, le Département Tuyauterie assure la pré-fabrication le transport et le montage des tuyauteries inox d’alimentation des équipements. Pour la Centrale de Bois Rouge en cours d’installation, cela représente environ 8,5 km de tuyauteries inox et 26 Tonnes de supports. A noter une chose importante, l’ensemble de ces tuyauteries inox ont été préfabriquées à la satisfaction de tous dans le nouvel atelier d’Industeam East Europe d’Aiud, une grande première.

Ces 2 projets de Bois Rouge et Le Gol vont se poursuivre sur les 2 prochaines années et représenteront un pourcentage prédominant dans l’évolution du chiffre d’affaires d’Industeam.





BIENVENUE

Nous avons enfin le plaisir d'accueillir 4 nouveaux chargés d'affaires au sein du Groupe :

- ▶ **Nabil Boukerrana**, qui va reprendre les activités de Jean Pierre Mayer au sein de Sfamac suite à son départ en retraite ainsi que les activités de l'atelier d'Inglange.
- ▶ **Rachid Kehli**, qui devient le coordinateur de ces 2 ateliers au plan commercial en apportant des activités auprès de clients nouveaux (pétrochimie, tôles fines) et de développement des prestations de réparation de pièces, dépannage et réalisation de pièces sur plans dans nos ateliers locaux.
- ▶ **Yohan Dresh**, qui rejoint Alcyon pour participer au développement commercial des activités de cette filiale sur l'Alsace sur la base d'Holtzwihr.
- ▶ **Yannick Obry**, au sein d'Industeam Nord, vient renforcer les capacités de management des activités travaux neufs et prendra la suite des activités de Pascal Kujach, qui prend sa retraite, auprès de notre client Nyrstar.

Ces arrivées ont été accompagnées par l'embauche de conducteurs de travaux, chefs de chantiers et techniciens qui ont suivi leurs managers respectifs et viennent renforcer les équipes d'Industeam. **Nous leur souhaitons tous nos vœux d'intégration et de réussite dans leurs nouvelles responsabilités au sein du Groupe.**



DERNIÈRE MINUTE...

Depuis le 2 février l'acquisition de la société EDOM vient compléter les capacités d'activités dans le domaine Hydro-Mécanique d'Alcyon. Cette entreprise basée à Crolles (près de Grenoble) développait ses activités prioritairement dans la maintenance des installations d'EDF. Elle va désormais renforcer les moyens des équipes managées par René-Paul Salagnac au sein d'Alcyon avec la fermeture de l'unité basée à Champ sur Drac et le rapatriement sur les ateliers de l'ancienne structure Edom à Crolles.

Cette structure sera managée par Luc Mangeolle, accompagné de 5 collaborateurs et nous leur souhaitons la bienvenue au sein d'Industeam ainsi que nos meilleurs vœux de réussite au sein de leur nouveau Groupe.



INDUSTEAM
G R O U P

EFFORT ▲ PARTAGE ▲ RESPECT

www.industeam.net

SIÈGE SOCIAL :

INDUSTEAM SA

Immeuble BLACKSTONE

202, Z.A.E. Wolser A

L-3225 Bettembourg - LUXEMBOURG

+352 26 38 39 33

